

ДОКЛАД

о результатах целеполагания в Россошанском муниципальном районе как этапе определения Стратегии его социально-экономического развития на период с 2020 по 2035 гг.

Слайд 1. Уважаемые коллеги! Вашему вниманию предлагается доклад о результатах целеполагания в Россошанском муниципальном районе как этапе определения стратегии его социально-экономического развития на период с 2020 по 2035 гг.

Слайд 2. С учетом результатов стратегического анализа, позволившего выявить сильные, слабые стороны района, а также возможности и угрозы со стороны внешней среды, нами были определены миссия, генеральная цель и стратегические цели развития.

Итак, миссия Россошанского района – это район многоотраслевой, развитой экономики и комфортной среды проживания населения.

Главной стратегической целью его развития является повышение качества жизни населения на основе максимального раскрытия социально-экономического потенциала района.

Слайд 3. Декомпозиция данной цели позволила определить стратегические цели развития Россошанского муниципального района на 2020-2035 гг.

Это, во-первых, развитие благоприятной среды для жизнедеятельности и успешной самореализации граждан;

Во-вторых, устойчивый экономический рост района на основе гармоничного сочетания промышленного и сельскохозяйственного производства и динамичного развития всех отраслей;

В-третьих, создание на базе Россошанского района центра развития юга Воронежской области.

Следует отметить, что данные цели согласуются со стратегическими целями развития Воронежской области и соответствуют выявленным в ходе

стратегического анализа приоритетам социально-экономического развития Россошанского района на плановый период.

Слайд 4. Декомпозиция целей первого уровня позволила сформировать систему стратегических целевых установок второго уровня или подцелей.

Первая цель – развитие благоприятной среды для жизнедеятельности и успешной самореализации граждан – конкретизируется 8 подцелями. Большинство из них сосредоточено на повышении доступности и качества услуг, предоставляемых населению в различных сферах, в том числе в сфере жилищно-коммунального и дорожного хозяйства, телекоммуникаций, социальной сфере, сфере оказания государственных и муниципальных услуг. Также в качестве подцелей определены улучшение качества окружающей среды и экологических условий проживания населения и создание условий для успешной самореализации граждан.

Слайд 5. В результате декомпозиции второй цели, ориентированной на устойчивый экономический рост района, были выделены три подцели. Это создание на территории Россошанского района высокотехнологичных предприятий, обеспечивающих диверсификацию экономики; развитие сферы торговли и бытовых услуг и создание многофункциональных оздоровительных и туристических комплексов.

Третья стратегическая цель – создание на базе Россошанского района центра развития юга Воронежской области – конкретизируется следующей подцелью – создание на территории Россошанского, Ольховатского, Подгоренского, Павловского, Верхнемамонского, Богучарского и Кантемировского муниципальных районов территориального сельскохозяйственного и промышленного кластера, выступающего в роли центра развития юга Воронежской области.

Слайд 6. Для каждой из выделенных подцелей были определены задачи, рассматриваемые как комплекс взаимоувязанных мер, имеющих стратегическую направленность, которые должны быть осуществлены органами местного самоуправления в определенный период времени для достижения установленных целей муниципального района.

Так например, достижение такой подцели, как повышение доступности и качества социальных услуг, оказываемых населению, обеспечивается решением следующей задачи – строительство новых и реконструкция имеющихся объектов социальной сферы. Для обеспечения населения района доступным и качественным жильем необходимо решить такие задачи, как: переселение граждан из аварийного и ветхого жилого фонда; обеспечение капитального ремонта многоквартирных домов; комплексное освоение земельных участков под индивидуальную жилую застройку и строительство многоквартирных домов, содействие строительству нового многоквартирного и индивидуального жилья.

В рамках реализации

Слайд 7. На данном слайде, соответственно, представлены увязанные с подцелями задачи, требующие решения для достижения второй и третьей стратегической цели развития Россосанского муниципального района.

Слайд 8. Одним из этапов процесса целеполагания стало определение стратегических показателей, позволяющих дать количественную характеристику желаемых результатов в долгосрочном периоде. Так например, в качестве показателей, которые позволят оценить степень достижения такой подцели как обеспечение населения района доступным и качественным жильем, нами определены: доля ветхого и аварийного жилья в общем жилом фонде района; доля многоквартирных домов, в которых проведен капитальный ремонт, в общем количестве многоквартирных домов, нуждающихся в капитальном ремонте; площадь земельных участков, предоставленных для жилищного строительства в расчете на 10 тыс. человек населения; общая площадь жилых помещений, приходящаяся в среднем на одного жителя; доля населения, получившего жилые помещения и улучшившего жилищные условия в отчетном году, в общей численности населения, стоящего на учете в качестве нуждающегося в жилых помещениях.

Результаты данного этапа процесса целеполагания отражены на этом и 3 последующих слайдах.

Слайд 9, 10 (остановиться на этом слайде), 11 (потом пролистнуть).

Слайд 10. При определении плановых значений выделенных показателей в 2024, 2030 и 2035 годах мы ориентировались на их базовое значение в 2016 году, плановые значения аналогичных федеральных и региональных показателей, ранее сложившиеся тенденции и мнение экспертов, что соответствует стратегическому подходу к планированию.

Слайд 12. На следующих нескольких слайдах (**Слайд 12 – 17, остановиться 13**) отражены способы достижения каждой подцели и ожидаемые результаты. При их определении мы стремились обеспечить необходимую увязку с поставленными задачами и однозначную интерпретацию всеми заинтересованными лицами. Например, в качестве способов достижения подцели 1.3 установлены: реализация программы переселения граждан, проживающих в ветхом и аварийном жилье; реализация планов капитального ремонта многоквартирных домов, в том числе с учетом требований энергетической эффективности; реализация программ комплексного освоения земельных участков под индивидуальную жилую застройку; выделение территорий для строительства многоквартирного и индивидуального жилья. Ожидаемыми результатами являются: отсутствие ветхого и аварийного жилого фонда; поддержание доли многоквартирных домов, в которых проведен капитальный ремонт, в общем количестве многоквартирных домов, нуждающихся в капитальном ремонте, на уровне не менее 80%; рост общей площади жилья в расчете на 1 человека не менее, чем на 10 %.

Слайд 17. Некоторые количественные показатели ожидаемых результатов находятся в процессе обсуждения.

Слайд 18. На следующих слайдах (**18 – 21, остановиться на 20**) представлены запланированные к реализации в 2020-35 гг. проекты, увязанные со стратегическими целями, подцелями и задачами социально-экономического развития Россошанского муниципального района. По большинству из них определены плановый срок реализации и объемы финансирования.

Слайд 22. В процессе стратегического целеполагания мы ориентировались на целевой сценарий развития, предполагающий опережающее социально-экономическое развитие Россошанского муниципального района, что обеспечит ему лидерские стратегические позиции в пространственной экономике Воронежской области в среднесрочном и долгосрочном периодах. Это, в свою очередь, позволит достичь более весомых результатов в уровне жизни населения и инновационности экономики. На слайде представлены прогнозные значения основных социально-экономических показателей, соответствующие данному сценарию развития.

Слайд 23. Также были определены значения таких показателей, соответствующие базовому и консервативному (инерционному) сценариям развития. Базовый сценарий характеризуется усилением инвестиционной и инновационной направленности экономического роста и связан с реализацией районом активной политики, направленной на индустриализацию, включая структурную и технологическую модернизацию экономики, внедрение продуктовых и процессных инноваций.

Слайд 24. Консервативный (инерционный) сценарий связан с реализацией районом пассивной политики, направленной на умеренный рост экономики района с сохранением сложившихся трендов. Предполагается, что модернизация экономики будет идти сложившимися темпами в условиях накопленных объемов инвестиций.

Но в заключении еще раз подчеркну: несмотря на то, что все три сценария предусматривают улучшение качества жизни населения и условий для ведения бизнеса в Россошанском районе, в процессе стратегического целеполагания мы ориентировались на целевой или оптимистический сценарий социально-экономического развития как наиболее предпочтительный.

Слайд 25. Спасибо за внимание!

