

## **ДОКЛАД**

### **о результатах целеполагания в Россошанском муниципальном районе как этапе определения Стратегии его социально-экономического развития на период с 2020 по 2035 гг.**

**Слайд 1.** Уважаемые коллеги! Вашему вниманию предлагается доклад о результатах целеполагания в Россошанском муниципальном районе как этапе определения стратегии его социально-экономического развития на период с 2020 по 2035 гг.

**Слайд 2.** С учетом результатов стратегического анализа, позволившего выявить сильные, слабые стороны района, а также возможности и угрозы со стороны внешней среды, нами были определены миссия, генеральная цель и стратегические цели развития.

Итак, миссия Россошанского района – это район многоотраслевой, развитой экономики и комфортной среды проживания населения.

Главной стратегической целью его развития является повышение качества жизни населения на основе максимального раскрытия социально-экономического потенциала района.

**Слайд 3.** Декомпозиция данной цели позволила определить стратегические цели развития Россошанского муниципального района на 2020-2035 гг.

Это, во-первых, развитие благоприятной среды для жизнедеятельности и успешной самореализации граждан;

Во-вторых, устойчивый экономический рост района на основе гармоничного сочетания промышленного и сельскохозяйственного производства и динамичного развития всех отраслей;

В-третьих, создание на базе Россошанского района центра развития юга Воронежской области.

Следует отметить, что данные цели согласуются со стратегическими целями развития Воронежской области и соответствуют выявленным в ходе

стратегического анализа приоритетам социально-экономического развития Россошанского района на плановый период.

**Слайд 4.** Декомпозиция целей первого уровня позволила сформировать систему стратегических целевых установок второго уровня или подцелей.

Первая цель – развитие благоприятной среды для жизнедеятельности и успешной самореализации граждан – конкретизируется 8 подцелями. Большинство из них сосредоточено на повышении доступности и качества услуг, предоставляемых населению в различных сферах, в том числе в сфере жилищно-коммунального и дорожного хозяйства, телекоммуникаций, социальной сфере, сфере оказания государственных и муниципальных услуг. Также в качестве подцелей определены улучшение качества окружающей среды и экологических условий проживания населения и создание условий для успешной самореализации граждан.

**Слайд 5.** В результате декомпозиции второй цели, ориентированной на устойчивый экономический рост района, были выделены три подцели. Это создание на территории Россошанского района высокотехнологичных предприятий, обеспечивающих диверсификацию экономики; развитие сферы торговли и бытовых услуг и создание многофункциональных оздоровительных и туристических комплексов.

Третья стратегическая цель – создание на базе Россошанского района центра развития юга Воронежской области – конкретизируется следующей подцелью – создание на территории Россошанского, Ольховатского, Подгоренского, Павловского, Верхнемамонского, Богучарского и Кантемировского муниципальных районов территориального сельскохозяйственного и промышленного кластера, выступающего в роли центра развития юга Воронежской области.

**Слайд 6.** Для каждой из выделенных подцелей были определены задачи, рассматриваемые как комплекс взаимоувязанных мер, имеющих стратегическую направленность, которые должны быть осуществлены органами местного самоуправления в определенный период времени для достижения установленных целей муниципального района.

Так например, достижение такой подцели, как повышение доступности и качества социальных услуг, оказываемых населению, обеспечивается решением следующей задачи – строительство новых и реконструкция имеющихся объектов социальной сферы. Для обеспечения населения района доступным и качественным жильем необходимо решить такие задачи, как: переселение граждан из аварийного и ветхого жилого фонда; обеспечение капитального ремонта многоквартирных домов; комплексное освоение земельных участков под индивидуальную жилую застройку и строительство многоквартирных домов, содействие строительству нового многоквартирного и индивидуального жилья.

В рамках реализации

**Слайд 7.** На данном слайде, соответственно, представлены увязанные с подцелями задачи, требующие решения для достижения второй и третьей стратегической цели развития Россосанского муниципального района.

**Слайд 8.** Одним из этапов процесса целеполагания стало определение стратегических показателей, позволяющих дать количественную характеристику желаемых результатов в долгосрочном периоде. Так например, в качестве показателей, которые позволят оценить степень достижения такой подцели как обеспечение населения района доступным и качественным жильем, нами определены: доля ветхого и аварийного жилья в общем жилом фонде района; доля многоквартирных домов, в которых проведен капитальный ремонт, в общем количестве многоквартирных домов, нуждающихся в капитальном ремонте; площадь земельных участков, предоставленных для жилищного строительства в расчете на 10 тыс. человек населения; общая площадь жилых помещений, приходящаяся в среднем на одного жителя; доля населения, получившего жилые помещения и улучшившего жилищные условия в отчетном году, в общей численности населения, стоящего на учете в качестве нуждающегося в жилых помещениях.

Результаты данного этапа процесса целеполагания отражены на этом и 3 последующих слайдах.

**Слайд 9, 10 (остановиться на этом слайде), 11 (потом пролистнуть).**

**Слайд 10.** При определении плановых значений выделенных показателей в 2024, 2030 и 2035 годах мы ориентировались на их базовое значение в 2016 году, плановые значения аналогичных федеральных и региональных показателей, ранее сложившиеся тенденции и мнение экспертов, что соответствует стратегическому подходу к планированию.

**Слайд 12.** На следующих нескольких слайдах (**Слайд 12 – 17, остановиться 13**) отражены способы достижения каждой подцели и ожидаемые результаты. При их определении мы стремились обеспечить необходимую увязку с поставленными задачами и однозначную интерпретацию всеми заинтересованными лицами. Например, в качестве способов достижения подцели 1.3 установлены: реализация программы переселения граждан, проживающих в ветхом и аварийном жилье; реализация планов капитального ремонта многоквартирных домов, в том числе с учетом требований энергетической эффективности; реализация программ комплексного освоения земельных участков под индивидуальную жилую застройку; выделение территорий для строительства многоквартирного и индивидуального жилья. Ожидаемыми результатами являются: отсутствие ветхого и аварийного жилого фонда; поддержание доли многоквартирных домов, в которых проведен капитальный ремонт, в общем количестве многоквартирных домов, нуждающихся в капитальном ремонте, на уровне не менее 80%; рост общей площади жилья в расчете на 1 человека не менее, чем на 10 %.

**Слайд 17.** Некоторые количественные показатели ожидаемых результатов находятся в процессе обсуждения.

**Слайд 18.** На следующих слайдах (**18 – 21, остановиться на 20**) представлены запланированные к реализации в 2020-35 гг. проекты, увязанные со стратегическими целями, подцелями и задачами социально-экономического развития Россошанского муниципального района. По большинству из них определены плановый срок реализации и объемы финансирования.

**Слайд 22.** В процессе стратегического целеполагания мы ориентировались на целевой сценарий развития, предполагающий опережающее социально-экономическое развитие Россошанского муниципального района, что обеспечит ему лидерские стратегические позиции в пространственной экономике Воронежской области в среднесрочном и долгосрочном периодах. Это, в свою очередь, позволит достичь более весомых результатов в уровне жизни населения и инновационности экономики. На слайде представлены прогнозные значения основных социально-экономических показателей, соответствующие данному сценарию развития.

**Слайд 23.** Также были определены значения таких показателей, соответствующие базовому и консервативному (инерционному) сценариям развития. Базовый сценарий характеризуется усилением инвестиционной и инновационной направленности экономического роста и связан с реализацией районом активной политики, направленной на индустриализацию, включая структурную и технологическую модернизацию экономики, внедрение продуктовых и процессных инноваций.

**Слайд 24.** Консервативный (инерционный) сценарий связан с реализацией районом пассивной политики, направленной на умеренный рост экономики района с сохранением сложившихся трендов. Предполагается, что модернизация экономики будет идти сложившимися темпами в условиях накопленных объемов инвестиций.

Но в заключении еще раз подчеркну: несмотря на то, что все три сценария предусматривают улучшение качества жизни населения и условий для ведения бизнеса в Россошанском районе, в процессе стратегического целеполагания мы ориентировались на целевой или оптимистический сценарий социально-экономического развития как наиболее предпочтительный.

**Слайд 25.** Спасибо за внимание!

